Муниципальное образование Ермаковский район Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования

«Ермаковская детская школа искурстван 2

Утверждаю: Госе Директор МБУ ДО «Ермаковская ДИДЬ» М.А. Гоголева

Согласовано: Начальник отдела культуры администрации Ермаковского райсна Ж. А. Верфель

Программа развития МБУ ДО «Ермаковская детская школа искусств»

на 2021 г - 2025 г

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

- 1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
- 2. ВВЕДЕНИЕ
- 3. ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ
- 3.1. Информация об учреждении
- 3.2. Историческая справка
- 3.3. Анализ текущего состояния
- 3.4. Структура и система управления ДШИ
- 3.5 Общая характеристика комплексной образовательной программы
- 3.6 Сроки обучения по дополнительным общеразвивающим образовательным программам (ДООП)
- 3.7 Цель дополнительных общеразвивающих образовательных программ (ДООП)
- 3.8 Задачи дополнительных общеразвивающих образовательных программ (ДООП)
- 3.9 Формы и режим занятий по программам ДООП и ДПОП

4. СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ЕРМАКОВСКОЙ ДЕТСКОЙ ШКОЛЫ ИСКУССТВ

- 4.1 Создание условий для сохранения здоровья и формирования здорового образа жизни учащихся
- 4.2. Использование современных образовательных технологий, в том числе информационно коммуникативных
- 4.3 Эффективность использования современных образовательных технологий в образовательном процессе
- 4.4 Показатели эффективность использования современных образовательных технологий в образовательном процессе
 - 4.5 Характеристика программно- методического обеспечения
 - 4.6. Сведения о материально техническом оснащении

5. ПЕРЕЧЕНЬ СИСТЕМНЫХ И ТЕКУЩИХ ЗАДАЧ «ЕРМАКОВСКОЙ ДШИ», НА РЕШЕНИЕ КОТОРЫХ НАПРАВЛЕНА ДАННАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

- 5.1. Основная цель и задачи Программы развития
- 5.2. Мероприятия и проекты Программы развития, обеспечивающие ее реализацию
 - 5.3. Основные механизмы реализации Программы развития
- 5.4. Внедрение инновационных методик, современных технологических средств и технологий в систему художественного образования
- 5.5. Совершенствование системы выявления и поддержки одаренных детей и талантливой молодежи
- 5.6. Поиск новых форм концертно просветительской работы для развития творческих способностей учащихся
- 6. ПРОГНОЗ ОЖИДАЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

- 7. ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
 - 8. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МБУДО «Ермаковская ДШИ» на 2021 – 2025 годы

т			
Полное	Программа развития Муниципального бюджетного		
наименование	учреждения дополнительного образования		
Программы развития	«Ермаковская детская школа искусств» на 2021-2025		
	годы		
Прополько остоложения			
Правовые основания	Программа развития опирается на принципы		
Программы развития	государственной и региональной политики в отрасли		
	культуры и дополнительного образования в сфере		
	культуры и искусства, соотносится с приоритетами и		
	стратегическими задачами, закреплёнными		
	в документах федерального, регионального и		
	муниципального уровней		
	Главными основаниями для разработки Программы		
	развития стали:		
	- Положения и нормы Конституции Российской		
	Федерации		
	- Указ Президента Российской Федерации «О		
	национальных целях развития Российской Федерации		
	на период до 2030 года» от 21.07.2021 №474;		
	-		
	- Стратегия государственной культурной политики на период до 2030 года (утверждённая Распоряжением		
	Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 №		
	326-p);		
	- Стратегия развития воспитания в Российской		
	Федерации на период до 2025 года (утверждённая		
	Распоряжением Правительства Российской Федерации		
	ot 29.05.2015 № 996-p);		
	- Концепция развития детских школ искусств (в рамках		
	проекта Программы развития системы		
	дополнительного образования детей в Российской		
	Федерации до 2021 года);		
	- Распоряжение Губернатора Красноярского края № 58-		
	рг от 25.02.2013.		
Заказчик Программы	•		
развития	- , , F		
Основные	Руководитель - Гоголева Мария Алексеевна		
разработчики	Заместитель руководителя по учебно-воспитательной		
Программы	работе - Жулина Ольга Михайловна		
	раооте - жулина Ольга Михаиловна Методист - Макаренко Ирина Владимировна		
развития	методиет - макаренко прина владимировна		
Исполнители	Администрация Школы		
	Преподаватели Школы		
Программы	треподаватели школы		

Воплощение в жизнь мотивированного образования, позволяющего человеку приобрести устойчивую потребность в познании и творчестве, максимально реализовать себя, самоопределиться предметно, социально, профессионально, личностно. Период и этапы реализации Программы развития Программы развивающим программам и платным дополнительным образовательным услугам в соответствии со спецификой социального запроса. 2. Анализ административно-хозяйственной структуры. 3. Мониторинг реализации мероприятий Программы развития, анализ, коррекция. П этап - 2024 – 2025 годы — основной 1. Создание инфраструктуры развития ДШИ по направлениям: - кадровая политика, - финансово-экономическая деятельность, - методическое сопровождение учебного процесса - административно-хозяйственная структура. 2. Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3 Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
потребность в познании и творчестве, максимально реализовать себя, самоопределиться предметно, социально, профессионально, личностно. Период и этапы реализации Программы развития 1 этап - 2021-2023 годы — подготовительный 1. Работа с нормативно-правовой базой документации по предпрофессиональным, общеразвивающим программам и платным дополнительным образовательным услугам в соответствии со спецификой социального запроса. 2. Анализ административно-хозяйственной структуры. 3. Мониторинг реализации мероприятий Программы развития, анализ, коррекция. II этап - 2024 – 2025 годы — основной 1. Создание инфраструктуры развития ДШИ по направлениям: - кадровая политика, - финансово-экономическая деятельность, - методическое сопровождение учебного процесса - административно-хозяйственная структура. 2. Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3. Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
реализовать себя, самоопределиться предметно, социально, профессионально, личностно. Период и этапы реализации Программы развития 1 этап - 2021-2023 годы — подготовительный 1 работа с нормативно-правовой базой документации по предпрофессиональным, общеразвивающим программам и платным дополнительным образовательным услугам в соответствии со спецификой социального запроса. 2 Анализ административно-хозяйственной структуры. 3 Мониторинг реализации мероприятий Программы развития, анализ, коррекция. II этап - 2024 – 2025 годы — основной 1. Создание инфраструктуры развития ДШИ по направлениям: - кадровая политика, - финансово-экономическая деятельность, - методическое сопровождение учебного процесса - административно-хозяйственная структура. 2. Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3 Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
период и этапы реализации Программы развития Программы развития Программы развития Программы развития Программы развития Программы развития 1 этап - 2021-2023 годы — подготовительный 1. Работа с нормативно-правовой базой документации по предпрофессиональным, общеразвивающим программам и платным дополнительным образовательным услугам в соответствии со спецификой социального запроса. 2. Анализ административно-хозяйственной структуры. 3. Мониторинг реализации мероприятий Программы развития, анализ, коррекция. II этап - 2024 — 2025 годы — основной 1. Создание инфраструктуры развития ДШИ по направлениям: - кадровая политика, - финансово-экономическая деятельность, - методическое сопровождение учебного процесса - административно-хозяйственная структура. 2. Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3. Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
Период и этапы реализации Программы развития Программы развития 1 этап - 2021-2023 годы — подготовительный 1. Работа с нормативно-правовой базой документации по предпрофессиональным, общеразвивающим программам и платным дополнительным образовательным услугам в соответствии со спецификой социального запроса. 2. Анализ административно-хозяйственной структуры. 3. Мониторинг реализации мероприятий Программы развития, анализ, коррекция. II этап - 2024 – 2025 годы — основной 1. Создание инфраструктуры развития ДШИ по направлениям: - кадровая политика, - финансово-экономическая деятельность, - методическое сопровождение учебного процесса - административно-хозяйственная структура. 2. Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3 Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
реализации Программы развития Тутап - 2021-2023 годы — подготовительный Тутап - 2021-2025 годы — основной Тутап - 2021 — 2025 годы — основной Тутап - 2024 — 2025 годы — основ
Программы развития 1 этап - 2021-2023 годы — подготовительный 1. Работа с нормативно-правовой базой документации по предпрофессиональным, общеразвивающим программам и платным дополнительным образовательным услугам в соответствии со спецификой социального запроса. 2. Анализ административно-хозяйственной структуры. 3. Мониторинг реализации мероприятий Программы развития, анализ, коррекция. II этап - 2024 — 2025 годы — основной 1. Создание инфраструктуры развития ДШИ по направлениям: - кадровая политика, - финансово-экономическая деятельность, - методическое сопровождение учебного процесса - административно-хозяйственная структура. 2. Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3 Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
1. Работа с нормативно-правовой базой документации по предпрофессиональным, общеразвивающим программам и платным дополнительным образовательным услугам в соответствии со спецификой социального запроса. 2. Анализ административно-хозяйственной структуры. 3. Мониторинг реализации мероприятий Программы развития, анализ, коррекция. II этап - 2024 – 2025 годы — основной 1. Создание инфраструктуры развития ДШИ по направлениям: - кадровая политика, - финансово-экономическая деятельность, - методическое сопровождение учебного процесса - административно-хозяйственная структура. 2. Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3 Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
документации по предпрофессиональным, общеразвивающим программам и платным дополнительным образовательным услугам в соответствии со спецификой социального запроса. 2. Анализ административно-хозяйственной структуры. 3. Мониторинг реализации мероприятий Программы развития, анализ, коррекция. II этап - 2024 – 2025 годы – основной 1. Создание инфраструктуры развития ДШИ по направлениям: - кадровая политика, - финансово-экономическая деятельность, - методическое сопровождение учебного процесса - административно-хозяйственная структура. 2. Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3 Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
общеразвивающим программам и платным дополнительным образовательным услугам в соответствии со спецификой социального запроса. 2. Анализ административно-хозяйственной структуры. 3. Мониторинг реализации мероприятий Программы развития, анализ, коррекция. II этап - 2024 — 2025 годы — основной 1. Создание инфраструктуры развития ДШИ по направлениям: - кадровая политика, - финансово-экономическая деятельность, - методическое сопровождение учебного процесса - административно-хозяйственная структура. 2. Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3 Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
дополнительным образовательным услугам в соответствии со спецификой социального запроса. 2. Анализ административно-хозяйственной структуры. 3. Мониторинг реализации мероприятий Программы развития, анализ, коррекция. II этап - 2024 – 2025 годы — основной 1. Создание инфраструктуры развития ДШИ по направлениям: - кадровая политика, - финансово-экономическая деятельность, - методическое сопровождение учебного процесса - административно-хозяйственная структура. 2. Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3 Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
в соответствии со спецификой социального запроса. 2. Анализ административно-хозяйственной структуры. 3. Мониторинг реализации мероприятий Программы развития, анализ, коррекция. II этап - 2024 – 2025 годы — основной 1. Создание инфраструктуры развития ДШИ по направлениям: - кадровая политика, - финансово-экономическая деятельность, - методическое сопровождение учебного процесса - административно-хозяйственная структура. 2. Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3. Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
2. Анализ административно-хозяйственной структуры. 3. Мониторинг реализации мероприятий Программы развития, анализ, коррекция. II этап - 2024 — 2025 годы — основной 1. Создание инфраструктуры развития ДШИ по направлениям: - кадровая политика, - финансово-экономическая деятельность, - методическое сопровождение учебного процесса - административно-хозяйственная структура. 2. Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3 Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
структуры. 3. Мониторинг реализации мероприятий Программы развития, анализ, коррекция. II этап - 2024 – 2025 годы — основной 1. Создание инфраструктуры развития ДШИ по направлениям: - кадровая политика, - финансово-экономическая деятельность, - методическое сопровождение учебного процесса - административно-хозяйственная структура. 2. Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3. Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
3. Мониторинг реализации мероприятий Программы развития, анализ, коррекция. II этап - 2024 — 2025 годы — основной 1. Создание инфраструктуры развития ДШИ по направлениям: - кадровая политика, - финансово-экономическая деятельность, - методическое сопровождение учебного процесса - административно-хозяйственная структура. 2. Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3 Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
Программы развития, анализ, коррекция. II этап - 2024 — 2025 годы — основной 1. Создание инфраструктуры развития ДШИ по направлениям: - кадровая политика, - финансово-экономическая деятельность, - методическое сопровождение учебного процесса - административно-хозяйственная структура. 2. Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3 Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
 И этап - 2024 – 2025 годы – основной 1. Создание инфраструктуры развития ДШИ по направлениям: кадровая политика, финансово-экономическая деятельность, методическое сопровождение учебного процесса административно-хозяйственная структура. 2. Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3 Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
1. Создание инфраструктуры развития ДШИ по направлениям: - кадровая политика, - финансово-экономическая деятельность, - методическое сопровождение учебного процесса - административно-хозяйственная структура. 2. Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3 Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
по направлениям: - кадровая политика, - финансово-экономическая деятельность, - методическое сопровождение учебного процесса - административно-хозяйственная структура. 2. Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3 Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
 - кадровая политика, - финансово-экономическая деятельность, - методическое сопровождение учебного процесса - административно-хозяйственная структура. 2. Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3 Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
 финансово-экономическая деятельность, методическое сопровождение учебного процесса административно-хозяйственная структура. Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. Мониторинг реализации Программы развития,
 - методическое сопровождение учебного процесса - административно-хозяйственная структура. 2. Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3 Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
- административно-хозяйственная структура. 2. Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3 Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
 Планомерная реализация основных направлений развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3 Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. Мониторинг реализации Программы развития,
развития Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3 Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
Ермаковской ДШИ, современных образовательных технологий и методик обучения 3 Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
технологий и методик обучения 3 Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
3 Мобильность предоставления дополнительных образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
образовательных услуг в соответствии с муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
муниципальным заданием и социальным заказом. 4. Мониторинг реализации Программы развития,
4. Мониторинг реализации Программы развития,
анализ, коррекция.
5. Разработка Программы развития ДШИ на новый
период.
Цели Программы 1. Создание условий для развития Ермаковской
развития детской школы искусств, направленных на обеспечение
доступности качественного дополнительного
образования детей в сфере культуры и искусства,
отвечающего современным требованиям.
2. Самореализации и развития талантов, воспитания
гармонично развитой и социально ответственной
личности.

Основные задачи Программы развития

- 1. Реконструкция здания Школы искусств с целью увеличения площадей для дополнительных учебных классов
- и реализации дополнительных предпрофессиональных программ в области искусств и дополнительных общеразвивающих программ художественной направленности.
- 2. Успешное функционирование и развитие новых организационно-финансовых механизмов, обеспечивающих жизнедеятельность ДШИ.
- 3. Обеспечение конкурентоспособности Школы искусств, в том числе путём расширения спектра образовательных услуг и качественной реализации дополнительных предпрофессиональных программ в области искусств.
- 4. Увеличение контингента обучающихся по предпрофессиональным программам в области искусств и процента охвата детского населения дополнительным образованием через расширение сетевого взаимодействия ДШИ с другими образовательными организациями среднего и высшего звена и организациями отрасли культуры.
- 5. Создание современной информационной системы, обеспечивающей активную социально ориентированную деятельность Школы искусств и её творческую открытость.
- 6. Развитие кадрового потенциала ДШИ через активизацию методической деятельности, систематическое повышение профессиональной компетентности преподавателей и привлечение молодых специалистов на работу в сельскую ДШИ.
- 7. Укрепление материально-технической базы отделений ДШИ, улучшение условий обучения через создание комфортной и доступной образовательной среды, в том числе для учащихся с ограниченными возможностями здоровья.

Система организации контроля реализации Программы развития

Ежегодный мониторинг реализации Программы развития (дважды в год по итогам каждого полугодия).

Основные	Кадровая политика.		
направления	Учебно-воспитательный процесс.		
реализации	Методическая деятельность.		
Программы развития	развития Материально-техническое обеспечение.		
	Финансово-экономическая деятельность.		
Ф.И.О. , должность , Руководитель МБУ ДО «Ермаковская детская ш			
телефон руководи искусств» Гоголева Мария Алексеевна			
теля Программы			
развития			

2. ВВЕДЕНИЕ

Детская школа искусств на территории Ермаковского района - единственное учреждение дополнительного образования детей, которое является необходимой базой и фундаментом будущего профессионального образования детей.

Программа развития раскрывает цель основного предназначения школы: развитие мотивации личности к познанию и творчеству, реализация дополнительных предпрофессиональных и общеразвивающих образовательных программ и услуг в интересах личности, общества, государства.

Программа развития МБУ ДО «Ермаковская детская школа искусств» 2025 годы представляет собой нормативно-правовой управленческий документ, определяющий поэтапные изменения основных элементов Учреждения с целью усовершенствования его деятельности, качественно нового результата образования, достижения воспитания, развития учащихся, особенности организации кадрового и методического обеспечения педагогического процесса и инновационных преобразований учебно-воспитательной системы, критерии, основные планируемые конечные результаты.

Программа представляет собой основные стратегические направления работы по созданию условий развития музыкального и художественно-эстетического дополнительного образования в Ермаковском районе на среднесрочную перспективу, обеспечивает внедрение инноваций в формате отдельных проектов и мероприятий, реализация которых определяет переход Учреждения в новое качество. Программа предполагает анализ текущего состояния Учреждения, выявление проблем, препятствующих достижению новых результатов. Как управленческий документ Программа определяет формулировку проблем, целей, задач, основных направлений развития, механизмы, этапы реализации и сроки достижения предполагаемых результатов.

Программа содержит анализ современной ситуации образовательных потребностей населения, прогноз их развития и изменения. На этой основе в Программе поставлены цели и задачи развития Учреждения на период: 2021 -2025 спланированы желаемые результаты годы, ee выполнения мероприятия при условии максимально эффективного использования ресурсов. При разработке Программы учтены предложения педагогического (законных представителей) коллектива, родителей И обучающихся Ермаковской ДШИ.

Реализация направлений Программы позволит обеспечить повышение качества обучения и воспитания учащихся, формирование их компетенций в интеллектуальной, коммуникационной, информационной и профессиональной сферах с учётом современных тенденций в области государственной культурной политики; укрепить единое социокультурное

пространство района, развивая социальное партнерство, в том числе в рамках инновационных, культурно-просветительских и социально значимых проектов и мероприятий. Выполнение всех запланированных мероприятий будет осуществляться с учётом необходимости охраны здоровья и безопасности участников образовательного процесса.

Программа реализуется на основании принципов расширения связей воспитанников ДШИ с окружающим миром, формирования целостного образовательного поля, создания системы становления личности в условиях сельского социума, интегрирующей весь комплекс обучения, воспитания и развития.

Ермаковская детская школа искусств предлагает массу возможностей для раскрытия богатого творческого потенциала детей и их определения с будущей профессией. При этом очень важно, чтобы обучение было максимально комфортным и интересным.

С целью выполнения Программы необходим мониторинг не только для контроля, но и для возможной её корректировки, уточнения целей и задач, которые могут потребоваться при изменившихся условиях.

Нормативно-правовой базой разработки программы развития ДШИ являются:

- Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ;
- Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов, утвержденная Президентом Российской Федерации от 3 апреля 2012 года N Пр-827;
- План мероприятий («дорожная карта») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки», утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 апреля 2014 года № 722-р.
- Концепция развития дополнительного образования детей, утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 4 сентября 2014 года № 1726-р;
- План мероприятий на 2015-2021 годы по реализации Концепции развития дополнительного образования детей, утвержденный Распоряжением Правительства Российской Федерации от 24 апреля 2015 года № 729-р
- Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015 года № 996-р.

3. ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

3.1 Информация об Учреждении

Полное название Учреждения: Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Ермаковская детская школа искусств», сокращённое название: МБУДО «Ермаковская ДШИ».

Учредитель – администрация Ермаковского района.

Руководитель – Гоголева Мария Алексеевна.

Адрес — 662820, Красноярский край, Ермаковский район, с. Ермаковское, ул. Ленина, д. 58. Тел. (839138) 2-11-61 приемная, E-mail: ermdshi@yandex.ru, сайт учреждения: http://дши.ермобр.pф/.

Программа развития школы построена на развитии отношений в новых экономических условиях за счет развивающихся связей с органами власти, общественными организациями, бизнесом и разными слоями общества: общеобразовательные школы, учреждения культуры района, детская и взрослая библиотеки с. Ермаковское, АООТ «Ермаковскагроавтотранс», частные предприниматели района.

Благодаря этим связям учащиеся ДШИ ведут активную концертную (музыканты) и выставочную (художники) деятельность по району, ежегодно принимают участие в зональных, региональных, краевых, республиканских, российских и международных конкурсах профессионального мастерства.

Учреждением налажена связь с Красноярским краевым центром кадров культуры, где преподаватели ежегодно обучаются на курсах повышения квалификации.

Школа тесно сотрудничает с межрайонным методическим центром Управления образования Ермаковского района, где преподаватели ДШИ прошли обучение по курсу «Информационные технологии в деятельности учителя-предметника».

Деятельность школы построена на активном поиске выработки механизмов связи системы непрерывного художественного образования с различными пространствами: инновационным, информационным, культурным, образовательным, экономическим.

Классы изобразительного искусства находятся в отдельно стоящем здании ДШИ. Юные художники со своими преподавателями занимаются исследовательской деятельностью на примере изучения традиционных промыслов и ремесел в собраниях натюрмортного фонда школы. В рамках этой деятельности преподавателем художественного отделения ДШИ разработана авторская методика «Региональный компонент образования в урочной и внеурочной деятельности ДШИ». Достопримечательностью и гордостью Ермаковской ДШИ является богатый натюрмортный фонд, собранный силами преподавателей, учеников, родителей и просто односельчан, который оформлен в отдельном помещении (2 кабинета), оформленном как музей, в стиле «Крестьянской избы», и используется для

познавательных экскурсий и в учебном процессе. В музее сконструирован даже манекен-натурщик, которого переодевают либо в женскую, либо в мужскую старинную одежду. Бережное отношение к истории становления художественного отделения отражено в фотопанораме «Живи и здравствуй наша школа!» и ежегодных каталогах о ее деятельности.

Для исследования образовательного процесса ДШИ в современных условиях, проводятся социологические опросы населения с целью изучения востребованности предлагаемых образовательных услуг, общественного рейтинга, выявление социального заказа на дополнительное образование.

Ежегодно детская школа искусств проводит 50 и более мероприятий, имеющих адресную направленность. Стали уже традицией ежегодные акции концертов ДШИ для учащихся общеобразовательных школ, воспитанников детского приюта «Солнышко»: неделя лекций — концертов «Искусство здоровых детей в здоровом мире» против наркомании и алкоголизма в ноябре месяце и неделя музыки в марте, ежегодные традиционные концерты к Международному Дню Музыки и к Дню Учителя. Передвижные выставки юных художников ДШИ ежегодно работают в детских садах, школах и учреждениях культуры в районе. В с. Ермаковское работы юных художников ежегодно выставляются в районной картинной галерее, детском отделении районной больницы, в детских садах, в общеобразовательных школах.

В ДШИ работает камерная филармония преподавателей ДШИ, на концерты которой организован, совместно с Управлением образования, транспортный подвоз учителей общеобразовательных школ с. Ермаковское в перерывах между двумя сменами учебных занятий.

В 2010 году детскому хореографическому коллективу «Радуга» Ермаковской детской школы искусств присвоено звание «Образцовый художественный коллектив». Коллектив является участником всех районных мероприятий и с успехом гастролирует по району. В 2013 г, в 2016г. и в 2020 г. коллектив подтвердил почетное звание Красноярского края «Образцовый художественный коллектив».

Детская школа искусств работает в тесном контакте с учреждениями культуры района: передвижная выставка детских работ художественного отделения ДШИ объезжает по домам культуры района, детский духовой оркестр выступает совместно с хором ветеранов «Родник», на мероприятиях в детской библиотеке поет детская фольклорная группа «Капельки» и играют юные баянисты, гитаристы, аккордеонисты, духовики, 4 хоровых коллектива и хореографический коллектив выступают на всех районных мероприятиях в районном доме культуры.

Художники и детская фольклорная группа показывают свое творчество на мероприятиях районного информационного центра: «Все цветы Ломоносову», «Вернисаж художественного творчества», литературный лицей.

Развитие материально-технической базы происходит за счет участия Ермаковской ДШИ в грантовых проектах и краевых программах:

- В 2007 году Ермаковская детская школа искусств, стала победителем краевой Грантовой программы «Дети» на сумму 496511 тыс. рублей. В школу были приобретены инструменты: Klavinova (Электропианино), 3 Кларнета, 2 оркестровых трубы, 3 гитары, Баяны «Рубин», «Рубин-7», аккордеон, бас-гитара, микшерский пульт, усилитель с колонками, радиомикрофоны-4 штуки, 2 домры-прима, 6 компьютеров, 3 ксерокса, 2 сканера, 2 принтера, 2 цифровых фотоаппарата, ноутбук, 5 компьютерных столов, 3 блок-флейты, набор фольклорных инструментов (3 треугольника, бубен, 3 рожка, 6 тональных ложек, маракас, трещотки).
- В 2008 году Ермаковской детской школе искусств была выделена субвенция по краевой программе «Культура Красноярья» на сумму 437500 тыс. рублей, на которые приобретены инструменты: Klavinova-1, 2 японских кларнета, 2 японских трубы, германский саксофон, 3 флейты, 2 баяна, 2 домры-альт, 2 балалайки, аккордеон немецкий, электронная ударная установка, рабочая станция-синтезатор, 2 металлофона.
- В июле 2009 года Ермаковская детская школа искусств стала победителем конкурса предоставления средств субсидий на модернизацию материально-технической базы муниципальных образовательных учреждений дополнительного образования детей на сумму 400 тыс. рублей. Школа приобрела 3 фортепиано, 1 баян, 2 металлофона.
- В октябре 2009 года Ермаковская детская школа искусств была выделена субвенция по краевой программе «Культура Красноярья» на сумму -707100 тыс. рублей. Приобретены инструменты: рояль, 2 фортепиано, 1 гитара, 1 аккордеон, 2 металлофона.
- В 2011 году Ермаковской детской школе искусств была выделена субвенция по краевой программе «Культура Красноярья» в сумме- 350 тыс. рублей, на которые приобретены инструменты для духового оркестра.
- В 2012 году Ермаковская детская школа искусств стала Лауреатом краевого конкурса «Вдохновение» в номинации «Лучшая детская школа искусств», была выделена сумма -100 тыс. руб., на которые приобретены сценические костюмы и обувь для хореографического коллектива «Радуга».
- В 2014 году Ермаковской детской школе искусств была выделена субвенция по краевой программе «Культура Красноярья» в сумме 140 тыс. рублей, на которые приобретены концертный баян.
- -В 2014 году школе выделили здание для образовательного процесса по программе «Изобразительное искусство». 50 обучающихся ютились в 2-х кабинетах районного Музея природы. В настоящее время в их распоряжении 5 учебных аудиторий (классы живописи, композиции, декоративноприкладного искусства, истории искусств, выставочный зал), в помещении натюрмортного фонда оформлен музей старинных вещей в стиле старинной русской избы. Администрация района выделила на ремонт и благоустройство

здания 300 тысяч рублей. 2 здания (музыкантов и художников) и 2 земельных участка оформлены в собственность МБУ ДО «Ермаковская ДШИ».

- В 2014 году Администрация Ермаковского района выделила 50 000 рублей на установку в двух зданиях ДШИ пожарных кнопок вывод пожарной сигнализации на отделение пожарной части МЧС.
- В 2015 году администрация Ермаковского района выделила 500 000 рублей на пристройку к основному зданию ДШИ для установки теплых туалетов, душевых кабин и хореографического класса Танцевальная обувь для образцового хореографического коллектива «Радуга».
- В 2016 году Ермаковской детской школе искусств была выделена субвенция по краевой программе «Культура Красноярья» для сельских поселений в сумме- 100 тыс. рублей, на которые приобретены баян и 2 домры.
- В 2017 году и в 2018 году 2 преподавателя Ермаковской ДШИ получили денежные премии в размере по 50 тысяч рублей в краевом конкурсе «Конкурс на получение денежного поощрения лучшим работникам муниципальных учреждений культуры и образования в области культуры, находящихся на территории сельских поселений Красноярского края»
- В 2019 году Ермаковской детской школе искусств была выделена субсидия на государственную поддержку комплексного развития муниципальных образовательных организаций в области культуры в сумме 264 тысячи рублей, на которые приобретены баян, аккордеон и 2 домры.
- В 2020 году Ермаковская детская школа искусств, стала победителем краевой Грантовой программы с проектом «АРТ-вернисаж добрых дел» для детей и подростков с ОВЗ в сотворчестве с юными художниками на базе художественного отделения Ермаковской ДШИ на сумму 110 тыс. рублей. В школу были приобретены мольберты, складные стульчики, рамы, доска магнитно-маркерная и расходные материалы.

За 13 лет в Ермаковскую ДШИ было привлечено более 5 млн. рублей.

3.2 Историческая справка

Ермаковская детская школа искусств расположена в с. Ермаковское Ермаковского района Красноярского края. Дата создания 01 сентября 1967 г.

С 1967 года по 1979 год контингент Ермаковской музыкальной школы составил 70 учащихся (классы фортепиано, баяна, аккордеона). В 1979 году открылся хоровой класс, контингент школы стал — 86 учащихся. В 1985 году открыли класс духовых инструментов, контингент школы — 105 детей. В 1995 году музыкальная школа объединилась с художественной и стала Ермаковской детской школой искусств с контингентом — 180 обучающихся. В 2000 году открылись фольклорный и хореографический классы. В настоящее время в Ермаковской ДШИ обучаются 230 учащихся по 7 предпрофессиональным программам: фортепиано, народные инструменты

(баян, аккордеон, домра), духовые инструменты, хоровое пение, живопись, музыкальный фольклор, хореографическое творчество.

Первый директор Ермаковской музыкальной школы — Бондаренко Валентина Ивановна, проработала руководителем — 15 лет. Ее сменил Вавитов Николай Васильевич, он возглавлял музыкальную школу 8 лет. С 1994 года по 2019 год — 25 лет Ермаковскую детскую школу искусств возглавляла директор Жулина Ольга Михайловна.

Класс фортепиано ведут Чукреева Ольга Николаевна и Серегина Ольга Васильевна. Преподаватели народных инструментов (баян, домра, аккордеон) — Чепурных Ольга Васильевна, Мецкер Мария Ивановна и Скобельцин Анатолий Анатольевич. Преподаватель духовых инструментов — Глазырин Сергей Владимирович.

В школе 4 детских хоровых коллектива. Младшим хором, вокальной группой первоклассников и хором мальчиков руководит Гужова Татьяна Андреевна. Средним хором и старшим хором руководит Лошенко Татьяна Анатольевна.

Преподаватели изобразительного искусства: Беспалова Ольга Александровна, Новикова Алена Андреевна и Беспалова Вера Львовна.

Гречушкина Татьяна Владимировна — преподаватель в классе хореографии. Хореографический коллектив «Радуга» Ермаковской ДШИ имеет почетное звание «Образцовый художественный коллектив Красноярского края».

Музыкальным фольклором занимается с детьми опытный вокалист народных песен — Любивая Лариса Игоревна. Предметы теоретического цикла ведут преподаватели теоретических дисциплин — Богданова Надежда Георгиевна, Воронина Светлана Владимировна, Лошенко Татьяна Анатольевна, Гужова Татьяна Андреевна.

В Ермаковской ДШИ из 15 преподавателей — 9 бывшие выпускники Ермаковской ДШИ: Жулина О.М., Мецкер М.И., Лошенко Т.А., Глазырин С.В., Воронина С.В., Чукреева О.Н., Беспалова О.А., Новикова А.А., Шумкова А.А.

3.3 Анализ текущего состояния ДШИ

Комфортность образовательной среды обеспечивается количеством классных комнат, музыкальных инструментов, необходимого учебного оборудования и специализированных учебных кабинетов.

В Учреждении действует система информирования родителей о работе Школы, работает официальный сайт, регулярно проводится мониторинг общественного мнения о качестве предоставляемых образовательных услуг.

Важнейшим условием дополнительного образования является общедоступность и массовый характер образования детей. Задача школы не только в традиционном художественно-эстетическом просвещении и воспитании, но и в обеспечении возможности раннего выявления таланта и

создания условий для его органичного профессионального становления. предоставляет благоприятные условия для разностороннего художественного развития ребенка, оказывает помощь в реализации его потенциальных возможностей и потребностей, развивает его творческую и познавательную активность.

Настоящая образовательная программа школы определяет организацию и основное содержание образовательного процесса с учетом:

- обеспечения преемственности образовательных программ в области искусств;
- сохранения единства образовательного пространства Российской Федерации в сфере культуры и искусства. В соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» в школе реализуются дополнительные общеобразовательные программы художественно-эстетической направленности: дополнительные предпрофессиональные и дополнительные общеразвивающие программы в области искусств.

Высокое качество образования, его доступность, открытость, привлекательность для учащихся и их родителей, духовно-нравственное развитие, эстетическое воспитание и художественное становление личности обеспечиваются созданием в школе комфортной, развивающей образовательной среды, включающей:

- ~ организацию творческой деятельности учащихся путем проведения творческих мероприятий (конкурсов, фестивалей, мастер-классов, олимпиад, концертов, творческих вечеров, выставок, театрализованных представлений и др.);
- ~ организацию творческой и культурно-просветительской деятельности совместно с другими образовательными учреждениями, в том числе среднего профессионального и высшего профессионального образования, реализующими основные профессиональные образовательные программы в области соответствующего вида искусства;
- ~ использование в образовательном процессе образовательных технологий, основанных на лучших достижениях мирового опыта и отечественного образования в области искусств, а также современном уровне его развития;
- ~ эффективную самостоятельную работу учащихся при поддержке педагогических работников и родителей учащихся;
- ~ построение содержания образовательной программы в области искусств с учетом индивидуального развития детей;
 - ~ эффективное управление образовательным учреждением.

3.4 Структура и система управления ДШИ

Педагогический коллектив – 16 преподавателей. Преподаватели проходят аттестацию один раз в 3 года в Красноярском краевом научно –

учебном центре кадров культуры. В Ермаковской ДШИ имеют высшую категорию — 3 преподавателя, первую категорию — 13 преподавателей. Высшее профильное образование имеют 9 преподавателей, средне — специальное по профилю — 7 преподавателей.

В Ермаковской ДШИ обучаются 225 детей из 9 населенных пунктов Ермаковского района. Из них 181 обучающихся из полных семей, 32 обучающихся из неполных семей и 7 обучающихся находятся под опекой.

Дети обучаются по следующим видам искусств:

- «Музыкальное искусство: инструментальное исполнительство» класс фортепиано, класс баяна, класс аккордеона, класс домры, класс духовых инструментов;
- «Изобразительное искусство» класс живописи, класс истории искусств, класс декоративно-прикладного творчества, класс рисунка;
- «Хоровое пение» классический академический вокал, ансамблевое пение;
- «Хореографическое искусство» классический танец, народный танец, народно-бытовой танец, эстрадный танец;
- «Общеэстетическое образование» народное пение, музыкальный фольклор, фольклорные инструменты, народное творчество.

В образовательном процессе Ермаковской детской школы искусств успешно применяются современные образовательные технологии: развивающее обучение, игровое обучение, взаимосвязь всех предметов компонента, информационно – компьютерные технологии с использованием ИКТ на уроках. Процесс информатизации школы решен за установки компьютеров классы теоретических В дисциплин и в кабинеты художественного отделения.

3.5 Общая характеристика комплексной образовательной программы

Учебно-воспитательный процесс в Ермаковской ДШИ реализуется на общеобразовательной комплексной программы. общеобразовательная программа Ермаковской детской школы искусств направлена на развитие у обучающихся художественного мышления, творческой стимулирование активности, к классической и народной музыке, к народным традициям в области художественного творчества, создание условий эффективного развития и обучения детей, обладающих способностями для дальнейшего получения профессионального образования областях инструментального В исполнительства, изобразительного сольного И хорового пения, адаптацию обществе, хореографического искусства, жизни К формирование общей культуры. В своей образовательной деятельности общеразвивающих образовательных реализует 3 программ и 7 предпрофессиональных образовательных программ:

Общеразвивающие образовательные программы:

- ДООП «Музыкальное искусство: инструментальное исполнительство»;
- ДООП «Хоровое пение»;
- ДООП «Общеэстетическое образование».

Предпрофессиональные образовательные программы:

- ДПОП «Фортепиано»;
- ДПОП «Народные инструменты».
- ДПОП «Духовые инструменты»;
- ДПОП «Живопись»;
- ДПОП «Хоровое пение»;
- ДПОП «Музыкальный фольклор»;
- ДПОП «Хореографическое творчество».

По всем образовательным программам преподавателями Ермаковской ДШИ разработаны программы, адаптированные к учебному процессу.

3.6 Сроки обучения по дополнительным общеразвивающим образовательным программам (ДООП)

№	ДООП	Срок обучения
1.	Музыкальное искусство: инструментальное	5(6), 7(8) лет
	исполнительство	
2.	Хоровое пение	5(6), 7(8) лет
3.	Общее эстетическое образование	5 лет
4.	Изобразительное искусство	4(5), 7(8) лет
5.	Хореографическое искусство	7(8) лет
6.	Подготовка детей к обучению в ДШИ	1-3 года

3.7 Цель дополнительных общеразвивающих образовательных программ (ДООП)

Основная цель образовательных программ ДООП — обеспечить школьников знаниями, необходимыми для решения проблем, которые ставит перед ними жизнь:

- развитие способностей к познанию, формирование впечатлений, развитие творческих способностей, определяющих самооценку и самореализацию;
- развитие способностей к социализации личности в социальном пространстве;
- формирование способностей к труду, психологической, культурной и социальной готовности к профессиональному выбору, социальной ответственности;
 - формирование готовности к сотрудничеству с людьми.

3.8 Задачи дополнительных общеразвивающих образовательных программ (ДООП)

- 1. Обеспечение необходимых условий для личностного развития детей в областях музыкального, изобразительного и хореографического искусства.
- 2. Воспитание личности, умеющей художественно воспринимать музыку, понимать изобразительное искусство и искусство хореографии.
- 3. Создание условий для развития детского воображения, фантазии, художественной наблюдательности.
- 4. Обучение детей необходимым музыкальным, художественным, хореографическим навыкам и умениям.
- 5. Формирование навыков в культурно просветительской деятельности (участие в конкурсах, овладение навыками самостоятельной и коллективной творческой деятельности, умение сочетать разные виды деятельности и применять их во внеклассных мероприятиях).

3.9 Формы и режим занятий по программам ДООП и ДПОП

Образовательная программа реализуется на основе учебного плана и рабочих образовательных программ музыкального, изобразительного, общего эстетического, фольклорного, хореографического направлений посредством индивидуальных и групповых занятий с обучающимися.

Основой расчета количества учебных часов в неделю является учебная единица – урок.

Продолжительность урока — 40 минут, определена Уставом МБУДО «Ермаковская детская школа искусств».

Продолжительность перемены между учебными занятиями – 10 минут.

Занятия проводятся в две смены: начало занятий: 1 смена -8.00, 2 смена -13.15;

окончание занятий: 1 смена - 12.00, 2 смена - 20.00.

Сводные репетиции хоров, ансамблей, фольклорного и хореографического коллективов, назначенных на субботу, воскресенье продолжительностью не более 2х часов подряд.

Сроки начала, окончания учебного года, а также каникул совпадают со сроками, устанавливаемыми для общеобразовательных школ.

4. СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ЕРМАКОВСКОЙ ДЕТСКОЙ ШКОЛЫ ИСКУССТВ

4.1 Создание условий для сохранения здоровья и формирования здорового образа жизни учащихся

- оснащение кабинетов соответствующей мебелью;
- соответствие нормами освещенности;
- разработка программы «Здоровье» в школе;
- озеленение классов;
- проведение ежегодной недели «Искусство здоровых детей в здоровом мире»;
- использование валеологического материала на различных уроках учебной программы;
- оздоровление образовательного пространства режим, расписание уроков, гигиена; создание условий для сохранения психического и физического здоровья детей и работников школы;
- взаимодействие с медицинским учреждением по оказанию медицинской помощи обучающимся в ДШИ;
- профилактика асоциальных проявлений среди обучающихся.

4.2 Использование современных образовательных технологий, в том числе информационно – коммуникативных

Технология	Предмет	Исполь зование техноло гий (%)	Результат использовани я технологии	Перспективы развития школы в связи с
				использование
				м технологии
Развивающее	Слушание музыки,	100 %	Всестороннее	Формирование
обучение	ансамбль в		гармоническо	школьного
	инструментальных		е развитие	компонента
	классах		ребенка	образования
Проблемы	Все предметы	68%	Разработка	Усвоение

обучения	школьного компонента		разноуровнев	содержания,
			ых заданий	которое
				соответствует
				возможностям
				и обеспечивает
				успешность
Разноуровнев	Все предметы	100%	Разработка	Повышение
ое обучение	школьного компонента		рабочих	качественности
			программ	обучения
			(ДООП) и	ř
			(ДПОП)	
Выявление	Фортепиано, Народные	100%	Подготовка	- открытие
одаренных	инструменты, Духовые		детей к	профильных
детей	инструменты,		конкурсам и	классов для
	Живопись		выставкам	одаренных
	Хоровое пение		профессионал	детей,
	Музыкальный		РНОГО	поступающие
	фольклор,		мастерства	в профильные
	Хореографическое		Выход за	ВУЗы
	творчество		рамки	- участие
			предметного	в конкурсах
			содержания	профессиональн
				ого мастерства
				зонального,
				регионального,
				российского
				и международно
				го уровней
Технология	Хоровое пение,	70%	Внедрение в	Усиление
игрового	предметы		образовательн	аспекта
обучения	Хореографического и		ый процесс	предметного
	теоретических циклов		ролевых,	обучения
	_		деловых и	
			других видов	
			обучения	
Информацио	сольфеджио,	50%	Обучающие	Конструировани
нно-	музыкальная		программы на	е уроков
коммуникаци	литература,		предметах	с использование
онные	компьютерная графика		художественн	м ИКТ
технологии	и компьютерный		ого искусства	
	дизайн			

4.3 Эффективность использования современных образовательных технологий в образовательном процессе

Использование современных образовательных технологий в практике обучения является обязательным условием интеллектуального творческого развития учащихся.

Наряду с традиционными функциями педагогов (обучение, воспитание, работа с родителями и др.) более актуальными становятся такие профессиональные функции как прогнозирование, проектирование, организация социокультурной среды и др.

Преподаватели ДШИ повышают свою квалификацию через курсы, организованные методическим центром повышения квалификации работников культуры и образования.

С целью изучения новых педагогических технологий и методик, направленных на формирование навыков проектирования, исследовательской работы и прогнозирования, в школе проводятся обучающие семинары и педагогические советы, позволяющие учителям овладеть новыми формами и способами деятельности, что способствует развитию у всех участников образовательного процесса социальных, коммуникативных, гражданско-правовых, интеллектуальных др. компетенций по темам:

- ежегодные краевые «Педагогические чтение» в опорной школе г. Минусинск
- ежегодный педагогический совет «Развивающее обучения школьников как важнейшее условие работы с детьми».

4.4 Показатели эффективность использования современных образовательных технологий в образовательном процессе

Кад	ровая 46% преподавателей ДШИ овладели		
пол	политика ИКТ - компетенциями		
Pac	пространение	Краевой уровень:	
Пед	агогического	Открытые уроки, методические сообщения, мастер-	
опь	та	классы на краевой конференции преподавателей	
	южной территории края в г. Минусинск		
	«Педагогические чтения»		
$N_{\underline{0}}$	Динамика за 3 последних года		
1	Повышение квалификации педагогами составляют 100 %		
2	Получили высшее педагогическое образование – 9 преподавателей		
	(от общего состава педагогов – 16 человек)		
3	Освоили и внедряют новые педагогические технологии 56 %		
	(от общего состава педагогов)		
4	Материально-техническая база школы:		
	Пополнилась и обновилась учебным оборудованием на 100%		

	Пополнилась компьютерным оборудованием на 20 %		
	Обновилась школьной мебелью на 90 %		
№	Способы вовлечения	Позитивные изменения на	
	участников образовательного	период	
	процесса: родителей, учеников,	2021 – 2025 гг	
	общественности.		
1.	Создание общественно –	Сформирован и действует	
	коллегиальной формы управления		
	процессом образования		
2.	Участие в конкурсах краевого	Призёры зональных,	
	и общероссийского уровней	региональных, краевых	
		всероссийских конкурсов.	
3.	Привлечение спонсоров	Организация транспорта,	
	в образовательный процесс	поддержка ГСМ, работы по	
		благоустройству территории	
		и здания.	
4.	Творческие коллективы	Охват 98 % учащихся ДШИ	
5.	Детская филармония	Увеличение количества	
	Камерная филармония преподавателей	концертов	

4.5 Характеристика программно - методического обеспечения

Сформирован библиотечный фонд МБУ ДО «Ермаковская ДШИ» по образовательным программам:

- 1. ДПОП «Фортепиано».
- 2. ДПОП «Народные инструменты»,
- 3. ДПОП «Духовые инструменты» 2091 экземпляр;
- 4. ДПОП «Музыкальный фольклор» 297 экземпляров;
- 5. ДПОП «Хоровое пение» 853 экземпляра;
- 6. ДПОП «Живопись» 146 экземпляров;
- 7. ДПОП «Хореографическое искусство» 46 экземпляров.
- В школе налажены деловые связи с нотными российскими издательствами: «Классика XX» г. Москва, «Композитор» г. Санкт-Петербург, Новосибирская специализированная музыкальная школа, за счет которых пополняется методический и библиотечный фонды учреждения.

4.6 Сведения о материально - техническом оснащении

Детская школа искусств имеет:

- -класс духовых инструментов-1;
- -класс народных инструментов -2;
- -классы фортепиано-2;
- -класс музыкального фольклора 1;
- -класс хоровых дисциплин 1;
- -класс теоретических дисциплин 2;
- -концертный зал;
- -учительская;
- -кабинет директора;
- -гардероб.
- выставочный зал;
- классы изобразительного искусства -5;

В школе имеется следующие музыкальные инструменты: рояль - 2, пианино - 12, баяны - 14, аккордеоны - 6, гитары - 7, саксофон - 4, кларнет - 6, блок- флейта - 4, мольберты - 40, балалайка - 2, флейты - 3, шумовые фольклорные инструменты - 17, металлофоны — 4, контрабас - 1.

Музыкальное оборудование: магнитофоны - 7, музыкальный центр - 2, синтезаторы - 4, микшерский пульт - 1, усилитель - 2, колонки - 4, микрофоны - 4, видеодвойка, DVD - плейер - 2, телевизор - 1, натюрмортный фонд художественного отделения, метрономы - 4, подставки под ноги гитаристам - 4.

В настоящее время компьютерной оргтехникой оснащены: кабинет теоретических дисциплин, 2 кабинета изобразительного искусства, учительская - 2, и кабинет директора.

Всего в учреждении: 6 компьютеров, 1 ноутбук, 3 ксерокса, 3 принтера (1 цветной), 2 сканера, 2 цифровых фотоаппарата.

За предыдущие 10 лет Ермаковская ДШИ приняла участие в 10 грантовых проектах, по которым школе было выделено более 4 - х миллионов рублей. На эти деньги были приобретены: 1 рояль, 5 фортепиано, 2 электропианино, народных инструментов - 13 шт., духовых инструментов — 17 шт, струнных инструментов — 12 шт, 6 металлофонов, набор фольклорных и шумовых инструментов для духового оркестра, 4 баяна, 4 домры, 15 мольбертов, магнитно — маркерная доска, рамы для картин, выставочные стенды.

5. ПЕРЕЧЕНЬ СИСТЕМНЫХ И ТЕКУЩИХ ЗАДАЧ «ЕРМАКОВСКОЙ ДШИ», НА РЕШЕНИЕ КОТОРЫХ НАПРАВЛЕНА ДАННАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Проблема	Задачи
1. Отсутствие объективных	Внедрение и успешное
показателей финансирования	функционирование новых
образовательных программ	организационно-финансовых
	механизмов, обеспечивающих
	жизнедеятельность ДШИ
2. Недостаточная обеспеченность	Повышение доступности
образовательного процесса для	образования для учащихся с особыми
одаренных учащихся	образовательными потребностями,
	одаренных учащихся
3. Неразработанность системы	Разработка и применение критериев
оценки качества образования	качества реализации
	образовательных программ, развитие
	независимой системы оценки
	качества образования
4. Отсутствие эффективной	Обеспечение информационной
информационной системы,	открытости ДШИ, положительного
способной обеспечить	имиджа в регионе
информационную открытость ДШИ,	
ее имиджевую привлекательность	05
5. Наличие конкурентной	Обеспечение конкурентоспособности
образовательной среды	ДШИ, в том числе, путем
	качественной реализации
	дополнительных предпрофессиональных программ
	в области искусств
6. Изолированность ДШИ в	Сетевое взаимодействие ДШИ
культурно-образовательном	с другими образовательными
пространстве региона, ресурсная	организациями и организациями
недостаточность в реализации	культуры
образовательных программ	NJVID TYPE
7. Недостаточная обеспеченность	Развитие кадрового потенциала ДШИ
реализации образовательных	, u
программ педагогическими кадрами,	
старение кадров	
8. Недостаточно эффективное	Расширение спектра платных
использование материально-	образовательных услуг
технической базы детской школы	
искусств, имущественного	
комплекса	

_	
9. Отсутствие концертного баяна	Обновление материально-
и аккордеона для подготовки	технической базы
одаренных детей к	
профессиональным конкурсам.	
Степень износа народных	
инструментов и фортепиано – 80%	
10. Отсутствие	Реконструкция здания
специализированных кабинетов для	
изобразительного и	
хореографического творчества.	

5.1 Основная цель и задачи Программы развития

Целью Программы является создание условий для эффективного развития детской школы искусств, направленного на обеспечение доступности качественного дополнительного образования детей в сфере культуры и искусства, отвечающего требованиям современного социально ориентированного развития региона.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих задач: **Залача 1:**

«Внедрение и успешное функционирование новых организационнофинансовых механизмов, обеспечивающих жизнедеятельность ДШИ»;

Задача 2:

«Обеспечение конкурентоспособности ДШИ, в том числе, путем расширения спектра образовательных программ, качественной реализации дополнительных предпрофессиональных программ в области искусств»;

Задача 3:

«Сетевое взаимодействие ДШИ с другими образовательными организациями и организациями культуры»;

Задача 4:

«Обеспечение информационной открытости ДШИ, положительного имиджа в регионе».

Задача 1 предусматривает проведение работ совместно с учредителем по переходу на нормативно - подушевое финансирование путем определения нормативных образовательных затрат на реализацию программ и формирование муниципального задания на основе расчета стоимостных показателей. Реализация этой и количественных задачи обеспечит объективность и прозрачность бюджетного финансирования, зависящего от образовательной состава, содержания объема услуги; осуществлять перспективное планирование и осуществлять управление различными источниками финансирования.

Задача 2 предполагает обновление и совершенствование содержания образования, модернизацию технологий, при активном участии профессионального сообщества. В процессе решения задачи произойдет

обновление постепенное содержания образования, основанного взаимодействии гармоничном гибком предпрофессиональных области искусств, будет увеличено и общеразвивающих программ В количество реализуемых программ и увеличен контингент обучающихся. реализация сокращенных образовательных и индивидуальных учебных планов, в том числе для детей с ограниченными возможностями здоровья.

Задача 3 предполагает недостаточность ресурсного обеспечения реализации общеразвивающих программ в области искусств может быть компенсирована за счет решения данной задачи – сетевого взаимодействия детской школы искусств с другими образовательными организациями и организациями Сетевое взаимодействие культуры. предполагает разработку локальной нормативной базы и осуществляется на основании организациями, котором договора между В закрепляются принципы взаимодействия, включающие в себя:

- требования к образовательному процессу;
- требования к материально-техническому обеспечению;
- требования к способу реализации сетевого взаимодействия.

При решении данной задачи будет обеспечено увеличение контингента учащихся детской школы искусств, увеличен процент охвата детского населения региона работой школы.

Задача 4 предполагает создание современной информационной системы, обеспечивающей активную социально ориентированную деятельность школы и ее творческую открытость.

Информационное обеспечение деятельности детской школы искусств становится одним из важнейших условий качественно нового уровня образования в сфере культуры и искусства, привлечения внимания различных категорий населения к деятельности детской школы искусств.

5.2 Мероприятия и проекты Программы развития, обеспечивающие ее реализацию

Решение задач Программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и комплексных проектов.

В рамках задачи 1 «Внедрение и успешное функционирование новых организационно-финансовых механизмов, обеспечивающих жизнедеятельность ДШИ», будут реализованы следующие мероприятия:

1.1 «Определение финансово-экономических основ деятельности ДШИ».

Содержанием мероприятия является разработка документа «Нормативные затраты на оказание муниципальных услуг и нормативных затрат на содержание имущества детской школы искусств, реализующей дополнительные предпрофессиональные и общеразвивающие программы в области искусств, как основа внедрения нормативно-подушевого финансирования».

Данное мероприятие предполагает: согласование с учредителем плана разработки документа и его содержания, создание рабочей группы, изучение и анализ нормативных документов, подготовку расчетных данных и показателей, разработку локального акта, проведение профессиональной экспертизы, утверждение итогового документа учредителем.

1.2 «Развитие системы платных услуг как внебюджетного источника финансирования».

В рамках мероприятия 1.2 будет реализован проект «Формирование новой образовательной среды», который включает: проведение работ по изучению спроса населения на услуги дополнительного образования, проведение анализа материально-технических и кадровых возможностей детской школы искусств, разработку соответствующих дополнительных общеразвивающих программ в области искусств, проведение расчетов по их стоимости для физических лиц, проведение мероприятий по привлечению детей на обучение по данным программам, начало реализации данных программ за счет средств родителей.

В понятие «новой образовательной среды» включаются также процессы формирования открытого образовательного пространства, которое включает творческие школы, культурно-туристические программы.

Решение задачи 2 «Обеспечение конкурентоспособности ДШИ, в том числе, путем расширения спектра образовательных программ, качественной реализации дополнительных предпрофессиональных программ в области искусств» согласуется с мероприятиями по выполнению задачи 1, а также предполагает проведение следующих мероприятий:

- 2.1 «Разработка и внедрение предпрофессиональных программ»;
- 2.2 «Разработка учебно-методических комплексов к учебным предметам предпрофессиональных программ»;
- 2.3 «Проведение ежегодного мониторинга предпрофессиональных программ» с участием педагогической, родительской общественности.
- **В рамках задачи 3** «Сетевое взаимодействие ДШИ с другими образовательными организациями и организациями культуры» будут реализованы следующие мероприятия:
- 3.1 «Разработка модели сетевого взаимодействия детской школы искусств с общеобразовательной школой и краеведческим музеем при реализации дополнительных общеразвивающих программ»;
- 3.2 «Пилотное внедрение модели сетевого взаимодействия детской школы искусств с общеобразовательной школой и краеведческим музеем», проводимое в рамках региональной межведомственного проекта по апробации форм и моделей сетевого межведомственного взаимодействия.

Решение задачи 4 «Обеспечение информационной открытости ДШИ, положительного имиджа в регионе» включает реализацию комплексного проекта «Модернизация детской школы искусств», который обеспечит создание современной информационно-коммуникационной системы (ИКС), способной мобильно реагировать и отражать значимые события в школе

и регионе, содержать актуальные базы данных, осуществлять интерактивные процессы.

Создание ИКС предполагает:

- модернизацию официального сайта детской школы искусств;
- создание внутришкольной Интернет сети;
- компьютерное оснащение 3 х учебных классов;
- приобретение студийного компьютерного оборудования.

5.3 Основные механизмы реализации Программы развития

Приоритетные направления деятельности школы в ходе реализации Программы:

1. Кадровая политика

- ▶ создание условий для творческой работы и для роста профессионального мастерства преподавателей через курсовую подготовку в Краевом центре кадров культуры, через организацию методической работы в школе, через заочное обучение в ВУЗах;
 - ▶ совершенствование системы поощрения творчески работающих учителей;
- ▶ создание комфортных здоровье сберегающих условий, хорошего психологического климата в коллективе;
 - > совершенствование работы с молодыми специалистами;
 - > совершенствование системы управления.

2. Материально- техническая база

- > реконструкция основного здания ДШИ;
- > выход в Интернет в здании изобразительного искусства;
- - > оборудование учебных кабинетов необходимой мебелью.

3. Оптимальная организация учебно - воспитательного процесса

- разработка педагогами модифицированных, многоуровневых программ;
- > создание условий для повышения качества обучения;
- > организация преемственности:

детская школа искусств - Красноярский колледж искусств - Красноярский техникум им. Сурикова - Красноярский хореографический колледж - Минусинский колледж культуры - Красноярский институт искусств;

» введение в практику работы педагогического коллектива технологией личностно- ориентированного обучения, современных компьютерных технологий для повышения качества содержания образования.

5.4 Внедрение инновационных методик, современных технологических средств и технологий в систему художественного образования

- обеспечение доступности качества и эффективности образовательного процесса посредством внедрения ИТК в практику образования;
- конструирование уроков с использованием ИТК (обучающие программы и электронные игры на теоретических предметах и предметах художественного искусства, компьютерный дизайн);
- выход в Интернет;

5.5 Совершенствование системы выявления и поддержки одаренных детей и талантливой молодежи

- создание условий для поддержки талантливых обучающихся в ДШИ;
- подготовка обучающихся к творческим конкурсам, выставкам зонального, краевого, регионального и российских уровней;
- моделирование учебно воспитательного процесса как системы, помогающей саморазвитию, самоопределению личности;
- реализация программ по предпрофессиональным подготовкам обучающихся к дальнейшему профильному обучению.

5.6 Поиск новых форм концертно - просветительской работы для развития творческих способностей учащихся

- формирование детской выездной филармонии для концертных выступлений по району для повышения роли художественного образования в социуме;
- организация и реализация наиболее значимых социокультурных акций;
- формирование системы тематических родительских собраний, дней «открытых дверей», отчетных концертов и выставок ДШИ, творческих классных отчетов перед родителями, концертов- рапортов;
- повышение психолого педагогических знаний родителей через открытые уроки, итоговые выставки, групповые мероприятия и индивидуальные консультации;
- вовлечение родителей в учебно воспитательный процесс через:
- систему родительских собраний;
- помощь в укреплении материально- технической базы;
- участие родителей и общественности в управлении школой.

6. ПРОГНОЗ ОЖИДАЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Содержание деятельности	Предполагаемый	Перспективы
_	результат	
Изучение образовательных	Формирование	Понимание
потребностей учащихся и их	школьного компонента	образовательной
родителей	учебного плана.	политики района, края
	Разработка	и определение своей
	образовательных	роли в ней
	программ	
Анализ состояния	Составление	Повышение качеств
образовательного процесса	перспективного плана	обученности
в школе. Выявление	работы по основным	
противоречий в его	направлениям.	
содержании организации	_	
с учетом социального		
заказа.		
Изучение нормативных	Совершенствование	Приведение
документов по	содержания	образовательного
модернизации образования	образовательного процесса	процесса к уровню
Разработка нормативно-	Утверждение Устава	требований времени.
правовой базы деятельности	школы, локальных актов	Модернизация
школы в соответствии		художественного
с современными		образования
требованиями		в нормативных
		документах
Формирование программно-	Разработка	Рост профессиональный
методического обеспечения	образовательных програми	квалификации
школы.	(ДООП и ДПОП)	педагогического
	Тематические мероприяти:	коллектива
	на тему:	
	«Твоя профессиональная	
	карьера»	
Совершенствование	- Оборудование классов	Осуществление
материально- технической	изобразительного	образовательного
базы	искусства:	качественного процесса
	компьютеры, телевизор,	на современном уровне
	интерактивная доска.	
	- Оборудование классов	
	музыкального искусства:	
	фортепиано, аккордеоны,	
	баяны, домры.	
	- Оборудование	

	теоретических классов	
	компьютерами,	
	интерактивными досками	
	- Оборудование	
	класса хореографии	
	зеркалами и станками.	
	-Обновление	
	библиотечного фонда.	
Процесс информатизации	- Приобретение	Введение
школы	и установка компьютеров	образовательных
	в классах	программ по изучению
	изобразительного	компьютерной графики
	искусства.	и компьютерного
	- Приобретение	дизайна.
	и установка компьютеров	Применение электронных
	в классах теоретических	игр и программ для
	дисциплин.	углубленного изучения
	- Подключение к	музыкальной грамоты,
	Интернету классы	сольфеджио,
	изобразительного	музыкальной
	искусства и классы	литературы, сочинение
	теоретических дисциплин	мелодий
Обучение всех	Сочинение импровизаций	ИТК позволяют повысить
преподавателей	на компьютере	качество и доступность
на курсах повышения	Творческая деятельность	образовательного
квалификации по курсу:	Работа	процесса, наиболее полно
«Информационные	с электронной базой	развить способность
технологии в деятельности	обучающихся;	учащихся, удовлетворить
учителя-предметника»	Заполнение электронных	потребности
	журналов и дневников	и подготовить
		к самостоятельной жизни
Реализация целостных	Расширение	Формирование и
педагогических технологий	познавательной	организация
в системе личностно -	деятельности,	работы групп до
ориентированного обучения.	формирование	профессиональной
	внутреннего мотива	подготовки
	обучения за счет участия	
	в конкурсах	
Введение профильного	Профессиональное	Обеспечение кадрового
обучения в ДШИ на	самоопределение	потенциала
основании индивидуальных	подростков	
учебных планов	**	
Удовлетворение	Формирование детской	Улучшение нравственно -
потребностей	выездной филармонии для	<u> </u>
P	филарионии для	

самовыражения	концертных выступлений	воспитания школьников
и самореализации через	по району для повышения	в районе.
концерты, конкурсы,	роли художественного	
выставки. Поиск новых	образования в социуме.	
форм концертно-		
просветительской		
деятельности		
Использование	Всестороннее	Участие одаренных детей
современных	гармоническое развитие	в конкурсах
образовательных	личности,	профессионального
технологий:	Внедрение	мастерства от краевого
развивающее обучение	в образовательный	до российских
в технологии	процесс ролевых, деловых	и международных
сотрудничества	видов обучения,	уровней,
технология игрового	Использование	Усиление сберегающего
обучения	обучающих программ и	аспекта предметного
информационно-	электронных игр	обучения
коммуникативные	на теоретических	Конструирование уроков
технологии	предметах и предметах	с использованием ИТК
	художественного	
	искусства	

7. ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

No	Наименование мероприятий	Сроки	Финансовое
Π/Π		реализации	обеспечение
1.	Разработка и согласование с	2021 г.	
	Учредителем Программы развития		
2.	Изучение нормативных документов	2021 г.	Местный бюджет
3.	Разработка нормативно-правовой базы	2021 г.	Местный бюджет
	деятельности школы в соответствии		
	с современными требованиями: Устав,		
	Муниципальное задание		
4.	Формирование программно-	2021 - 2023	Местный бюджет
	методического обеспечения школы		
5.	Разработка преподавателями	2021 г.	-
	дополнительных общеразвивающих		
	образовательных программ		
6.	Разработка преподавателями	2021 - 2023	-
	дополнительных		
	предпрофессиональных		
	образовательных программ		
7.	Реставрация натюрмортного фонда,	2021 - 2025	-
	составление каталогов библиотечного		

	и фонотечного фондов.		
8.	Оснащение учебных кабинетов	2021 - 2025	' '
	современным оборудованием		Краевой бюджет по
	(электронные доски, цветные		программам и
	принтеры, видеокамера, музыкальные		субсидиям
	центры		
	тематические диски)		
9.	Оборудование учебных кабинетов	2021 - 2025	Местный бюджет
	необходимой для учебного процесса		
	мебелью		
	(столы, стулья, шкафы)		
10.	Обновление ДШИ музыкальными	2021 - 2025	Краевой бюджет по
	инструментами (фортепиано, баяны,		субсидиям
	трубы, аккордеоны, домры)		
11.	Информатизация школы	2021 - 2025	-
	-интернет		
	-электронные игры на сольфеджио и		
	музыкальной литературе		
	-компьютерный дизайн		
12.	Организация обучения на курсах	2021 - 2025	Местный бюджет
	квалификации преподавателей ДШИ		
13.	Участие обучающихся в конкурсах	2021 - 2025	Местный бюджет
	профессионального мастерства всех		
	уровней		

8. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- 1. Обеспечение уровневой дифференциации учебного процесса через использование новых информационных технологий, авторских индивидуальных программ и методик на каждом отделении ДШИ.
- 2. Повышение качества дополнительного образования за счёт достижения каждым обучающимся оптимального уровня развития творческих способностей.
- 3. Сохранение контингента обучающихся, 80% доведение до выпуска и создание мотивации к продолжению обучения в средне-специальных и высших учебных заведениях сферы культуры и искусства.
- 4. Создание условий для получения дополнительного образования обучающимися
- с ограниченными возможностями здоровья.
- 5. Творческая самореализация одаренных детей (подготовка портфолио достижений для каждого выпускника) и дальнейшее продолжение их обучения в средне-специальных и высших образовательных учебных заведениях сферы культуры и искусства (не менее 10 % выпускников ежегодно).

- 6. 100% прохождение преподавателями курсов повышения квалификации; аттестация на первую и высшую квалификационные категории.
- 7. Ежегодное результативное участие одаренных обучающихся ДШИ в проводимых районных, зональных и региональных, всероссийских и международных конкурсах и фестивалях.
- 9. Капитальный ремонт и реконструкция зданий ДШИ, укрепление материально технической базы каждого отделения ДШИ, обновление парка музыкальных инструментов, создание комфортной образовательной среды (благоустройство, эстетика оформления, температурный режим, безопасность, обеспечение соблюдения всех современных требований СанПин).
- 10. Создание образовательной платформы, внедрение в образовательный процесс инновационных технологий.
- 11. 100% кадровое обеспечение образовательного процесса.